

# Beleidsplan 2018-2022



## Stichting DCN Geleidehonden

Een enthousiast team zet zich vol passie en liefde in voor hond én gebruiker. Stichting DCN Geleidehonden is een stichting zonder winstoogmerk, de doelstelling en missie van Stichting DCN Geleidehonden is:

*Het opleiden van blindengeleidehonden en deze ter beschikking stellen aan mensen met een visuele beperking waardoor mobiliteit, zelfstandigheid en participatie in de samenleving wordt bevorderd.*

Deze groep mensen heeft recht op keuzemogelijkheid binnen de verschillende werkwijzen en visies van de bestaande blindengeleidehondenscholen. Alleen op die manier kunnen de cliënten zich aansluiten bij de school waar ze het beste bij passen en waar ze zich het meest thuis voelen. Stichting DCN Geleidehonden is met recht trots één van de aanbieders te zijn van deze bijzondere honden met een missie.

### ***Voorgaande doelstellingen beleidsplan 2015-2019 ten opzichte van het nieuwe beleidsplan 2018-2022***

- \* fokprogramma voortzetting
- \* IGDF Applicant Organisation is behaald, doorgroei naar Full Member voor de komende jaren
- \* De aanvraag ANBI stichting zal in 2018 worden aangevraagd
- \* SBB stage bedrijf goedgekeurd: ID leerbedrijf – 100407043
- \* Met alle zorgverzekeraars is inmiddels een contract afgesloten
- \* Tweede kalenderjaar heeft geresulteerd in drie lopende combinaties, derde kalenderjaar zes combinaties, zet de teller tot 31-12-2017 op negen blindengeleidehonden die aan het werk zijn
- \* Scholing blijft een belangrijk punt, ook de komende jaren
- \* En de werving van donateurs en meedenkende bedrijven blijven behoren tot de taken van de stichting

### **Het beleid van 2018-2022**

Dit beleidsplan tot 2022 is met name gericht op; het opzetten van een kleinschalige, persoonlijke en volwaardige blindengeleidehondenschool waarin mensen met een visuele beperking en hun hond centraal staan. De speerpunten tot 2022 zijn;

- 1: Opzetten van fokprogramma
- 2: Zoektocht naar een geschikte locatie voor doorgroei school
- 3: Verkrijgen van een financiering voor deze nieuwe locatie
- 4: Opleiding en aflevering blindengeleidehonden
- 5: Plan ontwikkeling nieuwe vorm blindengeleidehondenschool
- 6: Fondsenwerving

## **1. Opzetten van fokprogramma**

Het fokprogramma heeft tijd nodig voor de eerste eigen gefokte pups zover zijn dat ze de opleiding in gaan en uiteindelijk afgeleverd kunnen worden. De eerste fokteef heeft geen pups voor de school opgeleverd. Er zijn inmiddels twee honden aangeschaft die in de toekomst hopelijk gaan zorgen voor nageslacht indien zij rondom medisch goedgekeurd worden. In 2018 hopen we het eerste nest zelf te kunnen fokken.

Tot die tijd koopt DCN geleidehonden pups aan bij fokkers en particulieren om wel in aanvoer van aspirant blindengeleidehonden te kunnen voorzien.

## **2. Zoektocht naar een geschikte locatie voor doorgroei school**

De kop is eraf, de start is gemaakt en nu zover dat de school op zoek moet gaan naar een nieuwe locatie. De huidige locatie voldoet niet meer, de opleidings- en aflevercapaciteit wordt hierdoor tegengehouden. Stichting DCN Geleidehonden zoekt in de huidige regio naar een geschikt pand (of bouwgrond) om de school verder te kunnen exploiteren en door te groeien in plaats van stilstaan en achteruitgang. Ook wordt buiten de regio gekeken zolang het maar wel in centraal Nederland ligt zodat het geen problemen geeft bij aflever- en nazorgbezoeken door het gehele land, denkend aan de af te leggen kilometers en reistijden. Als stichting zijn we wel gebonden aan beperkte financiële capaciteit met betrekking tot de aankoopsom. Dit maakt het moeilijker om een geschikte locatie te vinden. Gezocht wordt naar een locatie tot maximaal € 500.000,-.

## **3. Verkrijgen financiering**

De nieuwe locatie kost geld, er wordt gezocht naar een financierder of bank die de het maatschappelijk belang inziet en een warm hart toe draagt. De financiering is nodig om de locatie te kunnen kopen en om verbouw c.q. nieuwbouw te kunnen realiseren van de hondenverblijven en dienstwoning. Naast een passende financiering zal fondsenwerving hierin zeker een rol gaan spelen. Het is moeilijk een financiering rond te krijgen omdat het in ons geval een stichting betreft, geen winstoogmerk heeft, zakelijk gezien een kortere hypothecaire looptijd kent met hogere maandlasten, door de zakelijke hypothecaire lening veelal een eigen investering vraagt (percentage van de aankoopsom) en het nog korte bestaan (minder dan drie jaar) van de school. Toch weten we zeker dat er een partij in Nederland is die in Stichting DCN gelooft zoals we zelf vanaf de start in DCN geloofden en een hypotheek wil verstrekken aan een geweldig mooie school met passie voor het werk wat zij verricht.

## **4. Opleiding en aflevering blindengeleidehonden**

Er is gekozen voor een rustige start, de eerste twee jaar zijn negen honden in bruikleen afgeleverd. We willen vervolgens doorgroeien naar jaarlijks 12 tot 17 honden. Om dat aantal vervolgens aan te houden of naar gelang de vraag uit te breiden. Inmiddels wordt er gewerkt met externe trainers die een deel van de opleidingshonden onder hun hoede heeft. In de loop der jaren zullen er zeker nog meer externe trainers nodig zijn, daarbij ook nog de benodigde instructeurspapieren hebben en zo de mogelijkheid van aflever- en nazorginstructies bij de cliënt kan verzorgen.

## 5. Plan Ontwikkeling nieuwe vorm blindengeleidehondenschool

De achilleshiel van elke assistentiehondenschool, gastgezinwerving. Aantrekken van nieuwe gastgezinnen en het aanhouden daarvan. Elke school kampt met dit probleem. Er wordt binnen DCN gezocht naar een geheel vernieuwde vorm 'blindengeleidehondenschool' om dit probleem op te lossen en niet meer afhankelijk van de gastgezinnen te zijn. Het voortraject gaat hiermee een totaal andere vorm krijgen waardoor de school niet meer stagneert en juist door kan groeien, altijd!

Betere kwaliteit honden kan afleveren door gestructureerde begeleiding en monitoring van het voortraject én nog meer mensen sociaal en maatschappelijk betrokken kunnen worden en hiermee stichting DCN Geleidehonden naast mensen met een visuele beperking nog andere groep mensen met een beperking van dienst kan zijn. De ontwikkeling rondom deze 'New School' is in volle gang. Haalbaarheid en samenwerkingsverbanden met diverse instanties en zelfstandig ondernemers wordt het komende jaar bekeken, onderzocht en geëvalueerd, de eerste kostenberaming laat zien dat het financieel haalbaar is.

## 6: Fondsenwerving

De stichting is mede afhankelijk van donaties, giften, sponsoring en fondsenwerving.

De komende jaren zullen dan meer dan in voorgaande jaren in het teken staan om voldoende financiële middelen binnen te krijgen door middel van fondsenwerving. De ANBI-status zal hierin een grote rol spelen met betrekking tot de fiscale voordelen van legaten, erfenissen en schenkingen. Naamsbekendheid, visie en werkwijze is hiervoor van groot belang. Omdat we geen grote marketingwaarde hebben ten opzichte van onze grotere collega school, moeten we hier wel meer moeite in steken. De aanhouder wint!

## Financieel beleid

De fokken van goede, gezonde honden, de opvoeding en de opleiding, de aflevering en de nazorg zijn kostbaar. Stichting DCN Geleidehonden ontvangt van de zorgverzekeraars een tegemoetkoming in de kosten voor de blindengeleidehond. De kosten van deze honden en het resterende deel van de kosten voor de opleiding van de blindengeleidehond wordt gefinancierd uit inkomsten verkregen door donaties, giften, sponsoring en professionele fondsenwerving.

Het financieel beleid van Stichting DCN Geleidehonden is erop gericht dat:

- de middelen zo effectief en efficiënt mogelijk worden ingezet voor de realisatie van de doelstelling.
- de uitgaven worden gedaan in het besef dat de middelen ter beschikking zijn gesteld door particulieren in het vertrouwen dat deze gelden worden besteed aan het goede doel.

Op bedrijfsvoering en management door het dagelijks bestuur wordt toezicht gehouden door leden van de raad van toezicht van de stichting. Deze leden kijken ieder afzonderlijk of het dagelijks bestuur zich houdt aan de statuten van de stichting en het financieel beleid correct en binnen de baten- en lastenberaming wordt uitgevoerd.