



**Cuentas**  
ACCOUNTANT

---

**Jaarrekening 2020**

**Stichting DCN Geleidehonden**

---

# Inhoudsopgave

|   |           |
|---|-----------|
| <b>FINANCIEEL VERSLAG</b>                   | <b>3</b>  |
| Voorwoord                                   | 4         |
| Samenstellingsverklaring van de accountant  | 5         |
| Resultaatanalyse                            | 6         |
| Financiële positie                          | 8         |
| Kengetallen                                 | 10        |
| <br>  |           |
| <b>BESTUURSVERSLAG</b>                      | <b>11</b> |
| Bestuursverslag                             | 12        |
| <br>  |           |
| <b>JAARREKENING</b>                         | <b>13</b> |
| Balans                                      | 14        |
| Staat van baten en lasten                   | 15        |
| Toelichting op de jaarrekening              | 16        |
| Toelichting op de balans                    | 20        |
| Toelichting op de staat van baten en lasten | 27        |

# Financieel verslag

## Stichting DCN Geleidehonden

## Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarverslag. Dit jaarverslag bestaat uit twee delen.

**Deel 1: Financieel verslag**

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

**Deel 2: De Jaarrekening**

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

## Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Stichting DCN Geleidehonden

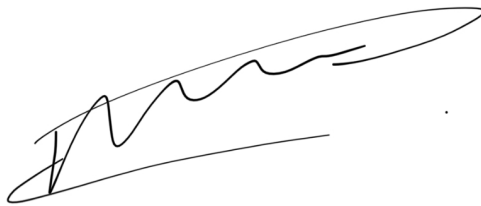
De jaarrekening van Stichting DCN Geleidehonden te Gemeente Molenwaard is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting DCN Geleidehonden.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).  
Bleiswijk, 28 mei 2021



Cuentas.Accountant  
M.P. Scholtens AA

## Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2020 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

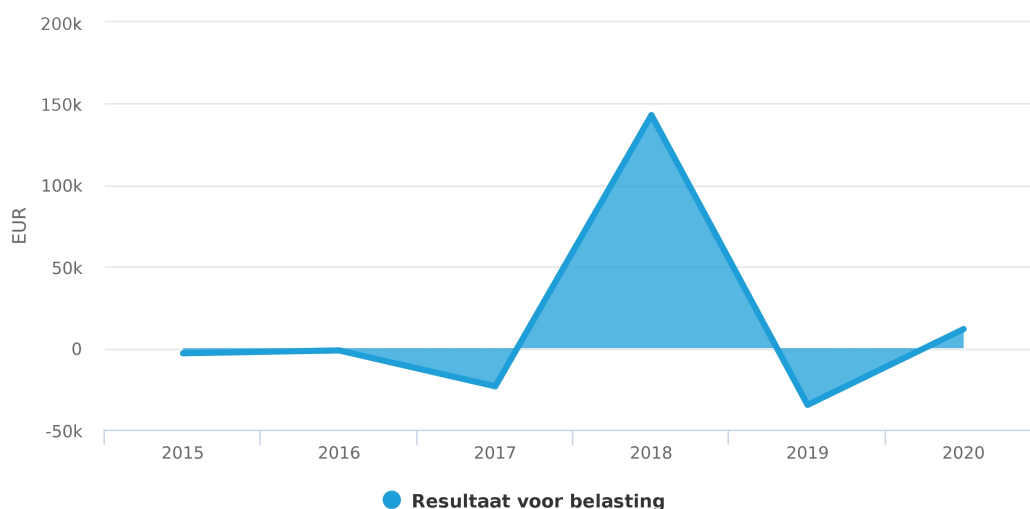
### Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

|                               | Verslag jaar   |              | Vorig jaar     |               | Verschil      |               |
|-------------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                               | 2020           | % Omzet      | 2019           | % Omzet       | Verschil      | %             |
| Omzet                         | 179.072        | 100,0%       | 112.158        | 100,0%        | 66.914        | 59,7%         |
| Kostprijs van de omzet        | 38.626         | 21,6%        | 24.758         | 22,1%         | 13.867        | 56,0%         |
| <b>Brutomarge</b>             | <b>140.447</b> | <b>78,4%</b> | <b>87.400</b>  | <b>77,9%</b>  | <b>53.047</b> | <b>60,7%</b>  |
| Overige bedrijfsopbrengsten   | 12.911         | 7,2%         | 19.609         | 17,5%         | -6.699        | -34,2%        |
| Personeelskosten              | 64.616         | 36,1%        | 56.024         | 50,0%         | 8.592         | 15,3%         |
| Afschrijvingen                | 9.670          | 5,4%         | 6.883          | 6,1%          | 2.788         | 40,5%         |
| Overige personeelskosten      | 23.201         | 13,0%        | 34.262         | 30,5%         | -11.061       | -32,3%        |
| Huisvestingskosten            | 10.594         | 5,9%         | 14.784         | 13,2%         | -4.190        | -28,3%        |
| Exploitatie- en machinekosten | 4.342          | 2,4%         | 2.991          | 2,7%          | 1.352         | 45,2%         |
| Verkoopkosten                 | 1.312          | 0,7%         | 1.549          | 1,4%          | -236          | -15,3%        |
| Autokosten                    | 9.300          | 5,2%         | 10.008         | 8,9%          | -708          | -7,1%         |
| Kantoorkosten                 | 5.075          | 2,8%         | 3.028          | 2,7%          | 2.048         | 67,6%         |
| Assurantiekosten              | 1.388          | 0,8%         | 1.477          | 1,3%          | -89           | -6,0%         |
| Algemene kosten               | 1.058          | 0,6%         | 5.609          | 5,0%          | -4.551        | -81,1%        |
| <b>Totaal kosten</b>          | <b>130.558</b> | <b>72,9%</b> | <b>136.613</b> | <b>121,8%</b> | <b>-6.055</b> | <b>-4,4%</b>  |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>      | <b>22.799</b>  | <b>12,7%</b> | <b>-29.604</b> | <b>-26,4%</b> | <b>52.403</b> | <b>177,0%</b> |
| Financiële baten en lasten    | -11.090        | -6,2%        | -5.229         | -4,7%         | -5.861        | -112,1%       |
| <b>Resultaat na belasting</b> | <b>11.710</b>  | <b>6,5%</b>  | <b>-34.832</b> | <b>-31,1%</b> | <b>46.542</b> | <b>133,6%</b> |

## Staat van baten en lasten meerjarenoverzicht

|                               | 2020           | 2019           | 2018           | 2017           | 2016          | 2015          |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Omzet                         | 179.072        | 112.158        | 285.641        | 39.670         | 18.703        | 582           |
| Kostprijs van de omzet        | 38.626         | 24.758         | 41.273         | 15.972         | 5.898         | 414           |
| <b>Brutomarge</b>             | <b>140.447</b> | <b>87.400</b>  | <b>244.368</b> | <b>23.698</b>  | <b>12.805</b> | <b>167</b>    |
| Overige bedrijfsopbrengsten   | 12.911         | 19.609         | 20.769         | 17.677         | 3.578         | 1.550         |
| Personeelskosten              | 64.616         | 56.024         | 60.877         | 49.841         | 5.892         | 0             |
| Afschrijvingen                | 9.670          | 6.883          | 2.531          | 300            | 200           | 58            |
| Overige personeelskosten      | 23.201         | 34.262         | 41.973         | 3.036          | 1.478         | 3.000         |
| Huisvestingskosten            | 10.594         | 14.784         | 0              | 0              | 0             | 0             |
| Exploitatie- en machinekosten | 4.342          | 2.991          | 410            | 482            | 590           | 0             |
| Verkoopkosten                 | 1.312          | 1.549          | 3.662          | 1.884          | 1.540         | 335           |
| Autokosten                    | 9.300          | 10.008         | 6.505          | 3.313          | 6.263         | 535           |
| Kantoorkosten                 | 5.075          | 3.028          | 3.948          | 4.045          | 1.417         | 438           |
| Assurantiekosten              | 1.388          | 1.477          | 517            | 21             | 0             | 0             |
| Algemene kosten               | 1.058          | 5.609          | 1.346          | 1.746          | 179           | 503           |
| <b>Totaal kosten</b>          | <b>130.558</b> | <b>136.613</b> | <b>121.769</b> | <b>64.667</b>  | <b>17.558</b> | <b>4.869</b>  |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>      | <b>22.799</b>  | <b>-29.604</b> | <b>143.369</b> | <b>-23.293</b> | <b>-1.175</b> | <b>-3.152</b> |
| Financiële baten en lasten    | -11.090        | -5.229         | -324           | -131           | -222          | 0             |
| <b>Resultaat na belasting</b> | <b>11.710</b>  | <b>-34.832</b> | <b>143.045</b> | <b>-23.424</b> | <b>-1.397</b> | <b>-3.152</b> |

## Resultaat verloop



## Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2020 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

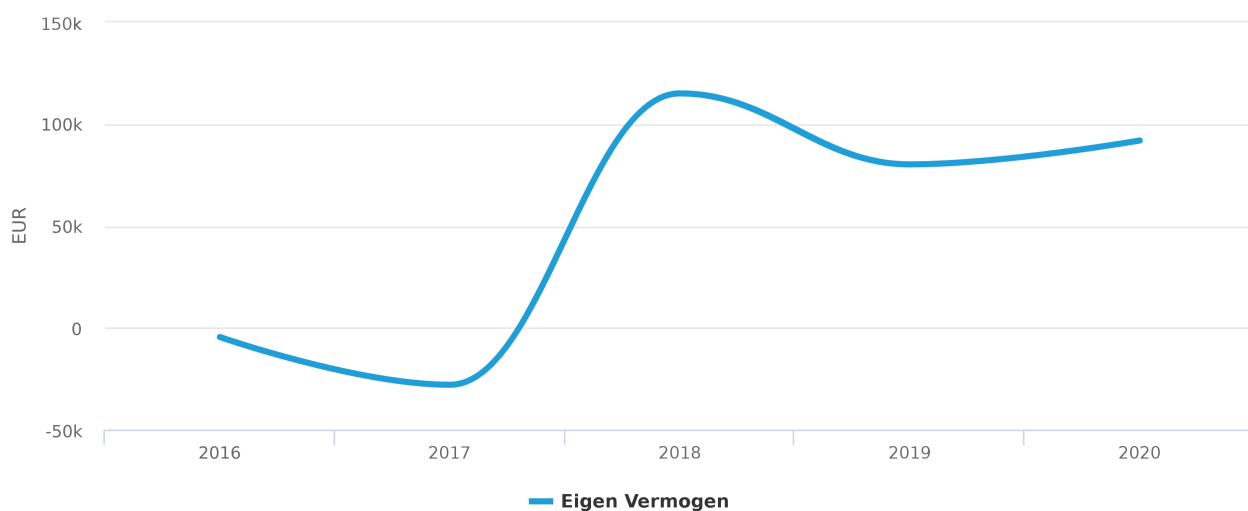
### Balansoverzicht

|  | Verslag jaar   |               | Vorig jaar     |               |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|
|  | 31-12-2020     | % balans      | 31-12-2019     | % balans      |
| Materiële vaste activa                       | 343.099        | 78,3%         | 332.675        | 76,1%         |
| <b>Vaste activa</b>                          | <b>343.099</b> | <b>78,3%</b>  | <b>332.675</b> | <b>76,1%</b>  |
| Vorraden                                     | 29.145         | 6,6%          | 33.199         | 7,6%          |
| Vorderingen                                  | 429            | 0,1%          | 22.748         | 5,2%          |
| Liquide middelen                             | 65.606         | 15,0%         | 48.362         | 11,1%         |
| <b>Vlottende activa</b>                      | <b>95.180</b>  | <b>21,7%</b>  | <b>104.308</b> | <b>23,9%</b>  |
| <b>Activa</b>                                | <b>438.279</b> | <b>100,0%</b> | <b>436.983</b> | <b>100,0%</b> |
| Kapitaal stichting, coöperatie en vereniging | 80.239         | 18,3%         | 115.072        | 26,3%         |
| Onverdeelde winst                            | 11.710         | 2,7%          | -34.832        | -8,0%         |
| <b>Eigen vermogen</b>                        | <b>91.949</b>  | <b>21,0%</b>  | <b>80.239</b>  | <b>18,4%</b>  |
| <b>Voorzieningen</b>                         | <b>55.553</b>  | <b>12,7%</b>  | <b>42.102</b>  | <b>9,6%</b>   |
| <b>Langlopende schulden</b>                  | <b>242.995</b> | <b>55,4%</b>  | <b>255.363</b> | <b>58,4%</b>  |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  | <b>47.782</b>  | <b>10,9%</b>  | <b>59.279</b>  | <b>13,6%</b>  |
| <b>Passiva</b>                               | <b>438.279</b> | <b>100,0%</b> | <b>436.983</b> | <b>100,0%</b> |



**Balans meerjarenoverzicht**

|  | 31-12-2020     | 31-12-2019     | 31-12-2018     | 31-12-2017     | 31-12-2016    | 31-12-2015    |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Materiële vaste activa                       | 343.099        | 332.675        | 23.769         | 1.547          | 982           | 1.182         |
| <b>Vaste activa</b>                          | <b>343.099</b> | <b>332.675</b> | <b>23.769</b>  | <b>1.547</b>   | <b>982</b>    | <b>1.182</b>  |
| Vorraden                                     | 29.145         | 33.199         | 23.729         | 31.233         | 17.831        | 2.424         |
| Vorderingen                                  | 429            | 22.748         | 21.570         | 41.493         | 1.801         | 808           |
| Liquide middelen                             | 65.606         | 48.362         | 130.816        | 31.553         | 23.652        | 136           |
| <b>Vlottende activa</b>                      | <b>95.180</b>  | <b>104.308</b> | <b>176.115</b> | <b>104.278</b> | <b>43.284</b> | <b>3.368</b>  |
| <b>Activa</b>                                | <b>438.279</b> | <b>436.983</b> | <b>199.884</b> | <b>105.825</b> | <b>44.266</b> | <b>4.549</b>  |
| Kapitaal stichting, coöperatie en vereniging | 80.239         | 115.072        | -27.973        | -4.550         | -3.152        | 0             |
| Onverdeelde winst                            | 11.710         | -34.832        | 143.045        | -23.424        | -1.397        | -3.152        |
| <b>Eigen vermogen</b>                        | <b>91.949</b>  | <b>80.239</b>  | <b>115.072</b> | <b>-27.973</b> | <b>-4.550</b> | <b>-3.152</b> |
| <b>Voorzieningen</b>                         | <b>55.553</b>  | <b>42.102</b>  | <b>36.675</b>  | <b>102.575</b> | <b>40.841</b> | <b>0</b>      |
| <b>Langlopende schulden</b>                  | <b>242.995</b> | <b>255.363</b> | <b>14.287</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  | <b>47.782</b>  | <b>59.279</b>  | <b>33.850</b>  | <b>31.222</b>  | <b>7.974</b>  | <b>7.702</b>  |
| <b>Passiva</b>                               | <b>438.279</b> | <b>436.983</b> | <b>199.884</b> | <b>105.825</b> | <b>44.266</b> | <b>4.549</b>  |

**Eigen vermogen verloop**

## Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2020 en winst-en-verliesrekening over 2020 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen \* 100%

### Kengetallen meerjarenoverzicht

|                       | 2020   | 2019   | 2018    | 2017   | 2016   |
|-----------------------|--------|--------|---------|--------|--------|
| Werkkapitaal          | 47.399 | 45.030 | 142.265 | 73.056 | 35.310 |
| Quick ratio           | 1,38   | 1,20   | 4,50    | 2,34   | 3,19   |
| Current ratio         | 1,99   | 1,76   | 5,20    | 3,34   | 5,43   |
| Solvabiliteit (EV/TV) | 21,0%  | 18,4%  | 57,6%   | -26,4% | -10,3% |

# Bestuursverslag

## Stichting DCN Geleidehonden

# Bestuursverslag

Het bestuursverslag ligt ten kantore van Stichting DCN Geleidehonden ter inzage.

# Jaarrekening

## Stichting DCN Geleidehonden

## Balans

Voor resultaatbestemming.

### Balans activa

|                         | 31-12-2020     | 31-12-2019     |
|-------------------------|----------------|----------------|
| <b>Vaste activa</b>     |                |                |
| Materiële vaste activa  | 343.099        | 332.675        |
|                         | <b>343.099</b> | <b>332.675</b> |
| <b>Vlottende activa</b> |                |                |
| Vorraden                | 29.145         | 33.199         |
| Vorderingen             | 429            | 22.748         |
| Liquide middelen        | 65.606         | 48.362         |
|                         | <b>95.180</b>  | <b>104.308</b> |
| <b>Activa</b>           | <b>438.279</b> | <b>436.983</b> |

### Balans passiva

|  | 31-12-2020     | 31-12-2019     |
|--|----------------|----------------|
| <b>Eigen vermogen</b>                        |                |                |
| Kapitaal stichting, coöperatie en vereniging | 80.239         | 115.072        |
| Onverdeelde winst                            | 11.710         | -34.832        |
|  | <b>91.949</b>  | <b>80.239</b>  |
| <b>Vorzieningen</b>                          | <b>55.553</b>  | <b>42.102</b>  |
| <b>Langlopende schulden</b>                  | <b>242.995</b> | <b>255.363</b> |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  | <b>47.782</b>  | <b>59.279</b>  |
| <b>Passiva</b>                               | <b>438.279</b> | <b>436.983</b> |

## Staat van baten en lasten

### Staat van baten en lasten

|                               | Verslag jaar |                | Vorig jaar     |
|-------------------------------|--------------|----------------|----------------|
|                               | 2020         |                | 2019           |
| Omzet                         | 179.072      |                | 112.158        |
| Kostprijs van de omzet        | 38.626       |                | 24.758         |
| <b>Brutomarge</b>             |              | <b>140.447</b> | <b>87.400</b>  |
| Overige bedrijfsopbrengsten   |              | 12.911         | 19.609         |
| Personeelskosten              | 64.616       |                | 56.024         |
| Afschrijvingen                | 9.670        |                | 6.883          |
| Overige personeelskosten      | 23.201       |                | 34.262         |
| Huisvestingskosten            | 10.594       |                | 14.784         |
| Exploitatie- en machinekosten | 4.342        |                | 2.991          |
| Verkoopkosten                 | 1.312        |                | 1.549          |
| Autokosten                    | 9.300        |                | 10.008         |
| Kantoorkosten                 | 5.075        |                | 3.028          |
| Assurantiekosten              | 1.388        |                | 1.477          |
| Algemene kosten               | 1.058        |                | 5.609          |
| <b>Totaal kosten</b>          |              | <b>130.558</b> | <b>136.613</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>      |              | <b>22.799</b>  | <b>-29.604</b> |
| Financiële baten en lasten    |              | -11.090        | -5.229         |
| <b>Resultaat na belasting</b> |              | <b>11.710</b>  | <b>-34.832</b> |

# Toelichting op de jaarrekening

## Activiteiten

Stichting DCN Geleidehonden leidt blindengeleidehonden op voor mensen met een visuele beperking en adviseert en begeleidt cliënten met hun blindengeleidehond.

## Continuïteit

Er is geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting DCN Geleidehonden is feitelijk gevestigd te Kilder, Rozenpas 8 7035AG, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64074536.

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting DCN Geleidehonden zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.



## Grondslagen van materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen kan een voorziening voor groot onderhoud worden gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

## Grondslagen van voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

## Grondslagen van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## Grondslagen van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Grondslagen van voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Een garantievoorziening heeft betrekking op te vergoeden kosten voor producten die zijn verkocht of diensten die zijn verricht, indien voor de rechtspersoon een verplichting is ontstaan wegens het niet voldoen aan de overeengekomen kwaliteiten.

De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

## Grondslagen van langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

## Grondslagen van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- vastgoedbeleggingen;
- onder vlottende activa opgenomen effecten.

## **Grondslagen van omzet**

### Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

### Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

### Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

## **Grondslagen van bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Grondslagen van lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

## **Grondslagen van afschrijvingen**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

## **Grondslagen van financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## Toelichting op de balans

### Materiële vaste activa

|   | Verslag jaar   | Vorig jaar     |
|---|----------------|----------------|
|   | 31-12-2020     | 31-12-2019     |
| <b>Materiële vaste activa</b>             |                |                |
| Terreinen                                 | 131.885        | 131.885        |
| Bedrijfsgebouwen                          | 194.972        | 179.150        |
| Overige materiële vaste activa            | 730            | 816            |
| Inventaris                                | 46             | 319            |
| Automobielen en overige transportmiddelen | 15.466         | 20.505         |
|   | <b>343.099</b> | <b>332.675</b> |

De organisatie hanteert de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages voor materiële vaste activa:  
 Bedrijfsgebouwen 2 - 10%  
 Andere vaste bedrijfsmiddelen 10- 20%  
 Op grond en terreinen wordt niet afgeschreven. De bedrijfsgebouwen en - terreinen dienen als zekerheid voor de hypothecaire lening.

### Vorraden

|                                  | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|----------------------------------|---------------|---------------|
|                                  | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
| <b>Vorraden</b>                  |               |               |
| Voorraad honden                  | 24.661        | 29.246        |
| Voorraad materialen, voeding etc | 4.484         | 3.953         |
|                                  | <b>29.145</b> | <b>33.199</b> |

Een voorziening voor mogelijke incurantheid wordt niet noodzakelijke geacht.

De voorraad honden wordt gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs plus bijkomende kosten tijdens de opleiding.

**Vorderingen**

|  | Verslag jaar | Vorig jaar    |
|--|--------------|---------------|
|  | 31-12-2020   | 31-12-2019    |
| <b>Vorderingen</b>                     |              |               |
| Debiteuren                             | 429          | 19.822        |
| Vorderingen uit hoofde van belastingen | 0            | 1.946         |
| Overlopende activa                     | 0            | 979           |
|  | <b>429</b>   | <b>22.748</b> |

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

**Debiteuren**

|                   | Verslag jaar | Vorig jaar    |
|-------------------|--------------|---------------|
|                   | 31-12-2020   | 31-12-2019    |
| <b>Debiteuren</b> |              |               |
| Debiteuren        | 429          | 19.822        |
|                   | <b>429</b>   | <b>19.822</b> |

Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

**Vorderingen uit hoofde van belastingen**

|   | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|---|--------------|--------------|
|   | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
| <b>Vorderingen uit hoofde van belastingen</b> |              |              |
| Omzetbelasting                                | 0            | 1.946        |
|   | <b>0</b>     | <b>1.946</b> |

**Overlopende activa**

|                            | Verslag jaar | Vorig jaar |
|----------------------------|--------------|------------|
|                            | 31-12-2020   | 31-12-2019 |
| <b>Overlopende activa</b>  |              |            |
| Overige overlopende activa | 0            | 979        |
|                            | <b>0</b>     | <b>979</b> |

**Liquide middelen**

|                            | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|----------------------------|---------------|---------------|
|                            | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
| <b>Liquide middelen</b>    |               |               |
| Kasmiddelen                | 518           | 28            |
| Tegoeden op bankrekeningen | 65.088        | 48.334        |
|                            | <b>65.606</b> | <b>48.362</b> |

**Kasmiddelen**

|                    | Verslag jaar | Vorig jaar |
|--------------------|--------------|------------|
|                    | 31-12-2020   | 31-12-2019 |
| <b>Kasmiddelen</b> |              |            |
| Kas                | 518          | 28         |
|                    | <b>518</b>   | <b>28</b>  |

**Tegoeden op bankrekeningen**

|                                   | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
| <b>Tegoeden op bankrekeningen</b> |               |               |
| Rekening-courant banken           | 62.598        | 48.334        |
| Spaarrekeningen                   | 2.490         | -0            |
|                                   | <b>65.088</b> | <b>48.334</b> |

**Eigen vermogen**

|  | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|--|---------------|---------------|
|  | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
| <b>Eigen vermogen</b>                        |               |               |
| Kapitaal stichting, coöperatie en vereniging | 80.239        | 115.072       |
| Onverdeelde winst                            | 11.710        | -34.832       |
|  | <b>91.949</b> | <b>80.239</b> |

**Vorzieningen**

|                       | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|-----------------------|---------------|---------------|
|                       | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
| <b>Vorzieningen</b>   |               |               |
| Overige voorzieningen | 55.553        | 42.102        |
|                       | <b>55.553</b> | <b>42.102</b> |

**Overige voorzieningen**

|                              | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|------------------------------|---------------|---------------|
|                              | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
| <b>Overige voorzieningen</b> |               |               |
| Overige voorzieningen        | 55.553        | 42.102        |
|                              | <b>55.553</b> | <b>42.102</b> |

De voorziening terugbetaling vergoeding zorgverzekers betreft de vergoedingen per afgeleverde hond die op moment van aflevering wordt uitgekeerd. Indien een hond niet de contractueel overeengekomen termijn van drie tot zes volmaakt dient een deel van de vergoeding te worden terugbetaald. Hiervoor wordt jaarlijks 10% van de ontvangen vergoedingen aangehouden als reservering gedurende maximaal 6 jaar.

**Langlopende schulden**

|                                  | Verslag jaar   | Vorig jaar     |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | 31-12-2020     | 31-12-2019     |
| <b>Langlopende schulden</b>      |                |                |
| Financial Leaseverplichtingen    | 4.850          | 8.116          |
| Schulden aan kredietinstellingen | 238.146        | 247.247        |
|                                  | <b>242.995</b> | <b>255.363</b> |

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de langlopende schulden maar opgenomen onder de kortlopende schulden. In de langlopende schulden zijn begrepen financiële leaseverplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Van het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft een bedrag van € 156.124 een resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

## Financial Leaseverplichtingen

|  | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|--|--------------|--------------|
|  | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
| <b>Financial Leaseverplichtingen</b>             |              |              |
| Ford Credit inzake Ford Transit Connect V-562-PB | 4.850        | 8.116        |
|  | <b>4.850</b> | <b>8.116</b> |

De looptijd van de lening is tot 28 mei 2023. De Ford Transit Connect kenteken V-562-PB dient als onderpand voor voor deze lening. De aflossingsverplichting is opgenomen onder de kortlopende schulden.

## Schulden aan kredietinstellingen

|   | Verslag jaar   | Vorig jaar     |
|---|----------------|----------------|
|   | 31-12-2020     | 31-12-2019     |
| <b>Schulden aan kredietinstellingen</b> |                |                |
| Hypotheken                              | 238.146        | 247.247        |
|   | <b>238.146</b> | <b>247.247</b> |

## Hypotheken

|                             | Verslag jaar   | Vorig jaar     |
|-----------------------------|----------------|----------------|
|                             | 31-12-2020     | 31-12-2019     |
| <b>Hypotheken</b>           |                |                |
| Triodos hypothecaire lening | 238.146        | 247.247        |
|                             | <b>238.146</b> | <b>247.247</b> |

De bedrijfsgebouwen en -terreinen dienen als onderpand voor deze lening. Het rentepercentage bedraagt 4,1%. Terugbetaling vindt plaats in maandelijkse aflossingen van € 1.517 startend vanaf 1 januari 2020.



**Kortlopende schulden**

|  | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|--|---------------|---------------|
|  | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  |               |               |
| Crediteuren                                  | 1.866         | 16.398        |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 1.810         | 5.666         |
| Aflossingsverplichting leningen              | 21.469        | 21.347        |
| Salarisverwerking                            | 2.336         | 1.889         |
| Overige schulden                             | 18.709        | 11.886        |
| Overlopende passiva                          | 1.591         | 2.093         |
|  | <b>47.782</b> | <b>59.279</b> |

Als zekerheid voor de schulden aan banken is een (stil) pandrecht gevestigd op voorraden en handelsdebiteuren.

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|   | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|---|--------------|--------------|
|   | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |              |              |
| Omzetbelasting                                      | 380          | 0            |
| Loonheffing   | 1.430        | 5.666        |
|   | <b>1.810</b> | <b>5.666</b> |

**Salarisverwerking**

|                          | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|--------------------------|--------------|--------------|
|                          | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
| <b>Salarisverwerking</b> |              |              |
| Netto lonen              | 20           | 0            |
| Reservering vakantiegeld | 2.316        | 1.889        |
|                          | <b>2.336</b> | <b>1.889</b> |

**Overige schulden**

|                         | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
| <b>Overige schulden</b> |               |               |
| Krediet PJ Blok         | 10.000        | 7.324         |
| Krediet P. de Kuiper    | 8.016         | 4.561         |
| Overige schulden        | 693           | 0             |
|                         | <b>18.709</b> | <b>11.886</b> |

Over de leningen P.J. Blok en P. de Kuiper wordt geen rente berekend.

**Overlopende passiva**

|                            | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|----------------------------|--------------|--------------|
|                            | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
| <b>Overlopende passiva</b> |              |              |
| Overlopende passiva        | 1.591        | 2.093        |
|                            | <b>1.591</b> | <b>2.093</b> |

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Omzet

|                                       | Verslag jaar   | Vorig jaar     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | 2020           | 2019           |
| <b>Omzet</b>                          |                |                |
| Vergoeding Geleidehonden              | 186.659        | 112.130        |
| Overige verkopen                      | 5.864          | 5.456          |
| Mutatie voorziening aflevering honden | -13.451        | -5.427         |
|                                       | <b>179.072</b> | <b>112.158</b> |

### Kostprijs van de omzet

|                               | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|-------------------------------|---------------|---------------|
|                               | 2020          | 2019          |
| <b>Kostprijs van de omzet</b> |               |               |
| Inkopen                       | 38.626        | 24.758        |
|                               | <b>38.626</b> | <b>24.758</b> |

### Overige bedrijfsopbrengsten

|                                    | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                    | 2020          | 2019          |
| <b>Overige bedrijfsopbrengsten</b> |               |               |
| Baten en giften uit fondsenwerving | 12.911        | 19.609        |
|                                    | <b>12.911</b> | <b>19.609</b> |

**Totaal kosten**

|                               | Verslag jaar   | Vorig jaar     |
|-------------------------------|----------------|----------------|
|                               | 2020           | 2019           |
| <b>Totaal kosten</b>          |                |                |
| Personeelskosten              | 64.616         | 56.024         |
| Afschrijvingen                | 9.670          | 6.883          |
| Overige personeelskosten      | 23.201         | 34.262         |
| Huisvestingskosten            | 10.594         | 14.784         |
| Exploitatie- en machinekosten | 4.342          | 2.991          |
| Verkoopkosten                 | 1.312          | 1.549          |
| Autokosten                    | 9.300          | 10.008         |
| Kantoorkosten                 | 5.075          | 3.028          |
| Assurantiekosten              | 1.388          | 1.477          |
| Algemene kosten               | 1.058          | 5.609          |
|                               | <b>130.558</b> | <b>136.613</b> |

**Personeelskosten**

|                         | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | 2020          | 2019          |
| <b>Personeelskosten</b> |               |               |
| Lonen en salarissen     | 53.508        | 45.328        |
| Sociale lasten          | 11.108        | 10.696        |
|                         | <b>64.616</b> | <b>56.024</b> |

Gedurende het jaar 2020 waren 2 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2019: 2).

**Lonen en salarissen**

|                            | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|----------------------------|---------------|---------------|
|                            | 2020          | 2019          |
| <b>Lonen en salarissen</b> |               |               |
| Bruto-loon                 | 49.544        | 40.477        |
| Vakantiegeld               | 3.963         | 4.851         |
|                            | <b>53.508</b> | <b>45.328</b> |

**Sociale lasten**

|                       | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|-----------------------|---------------|---------------|
|                       | 2020          | 2019          |
| <b>Sociale lasten</b> |               |               |
| Sociale lasten        | 11.108        | 10.696        |
|                       | <b>11.108</b> | <b>10.696</b> |

**Afschrijvingen**

|                                       | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | 2020         | 2019         |
| <b>Afschrijvingen</b>                 |              |              |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 9.670        | 6.883        |
|                                       | <b>9.670</b> | <b>6.883</b> |

**Afschrijvingen materiële vaste activa**

|  | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|--|--------------|--------------|
|  | 2020         | 2019         |
| <b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b> |              |              |
| Bedrijfsgebouwen                             | 4.272        | 1.761        |
| Transport- en vervoermiddelen                | 5.039        | 4.806        |
| Bedrijfsinventaris                           | 273          | 273          |
| Overige materiële vaste activa               | 86           | 43           |
|  | <b>9.670</b> | <b>6.883</b> |

**Overige personeelskosten**

|   | Verslag jaar | Vorig jaar |
|---|--------------|------------|
|   | 2020         | 2019       |
| <b>Overige personeelskosten</b>                 |              |            |
| Instructie Gastgezinnen                         | 0            | 174        |
| Bijdrage vrijwilligers                          | 1.050        | 900        |
| Kantinekosten                                   | 886          | 610        |
| Vergoeding reiskosten (tot €0,19) per kilometer | 2.410        | 0          |
| Externe trainer blindengeleidehonden            | 20.000       | 32.500     |
| Ontvangen ziekengelden                          | -1.619       | 0          |
| Overige personeelskosten                        | 474          | 78         |

| Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|---------------|---------------|
| 2020          | 2019          |
| <b>23.201</b> | <b>34.262</b> |

## Huisvestingskosten

|                                    | Verslag jaar  | Vorig jaar    |
|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                    | 2020          | 2019          |
| <b>Huisvestingskosten</b>          |               |               |
| Huisvestingskosten dienstwoning    | 1.897         | 3.794         |
| Onderhoud gebouwen                 | 1.847         | 1.407         |
| Milieuheffingen en zuiveringsleges | 780           | 2.196         |
| Overige vaste huisvestingslasten   | 6.070         | 7.388         |
|                                    | <b>10.594</b> | <b>14.784</b> |

## Exploitatie- en machinekosten

|                                      | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
|                                      | 2020         | 2019         |
| <b>Exploitatie- en machinekosten</b> |              |              |
| Kleine aanschaffingen inventaris     | 2.656        | 1.799        |
| Kennelkosten                         | 788          | 1.094        |
| Reparatie en onderhoud machines      | 898          | 98           |
|                                      | <b>4.342</b> | <b>2.991</b> |

## Verkoopkosten

|                                   | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
|                                   | 2020         | 2019         |
| <b>Verkoopkosten</b>              |              |              |
| Reclame- en advertentiekosten     | 47           | 0            |
| Beurskosten                       | 637          | 0            |
| Representatiekosten               | 247          | 397          |
| Websitekosten                     | 125          | 124          |
| IGDF lidmaatschap                 | 113          | 125          |
| Kosten vrijwilligersbijeenkomsten | 71           | 902          |
| Overige verkoopkosten             | 72           | 0            |
|                                   | <b>1.312</b> | <b>1.549</b> |

**Autokosten**

|                               | Verslag jaar | Vorig jaar    |
|-------------------------------|--------------|---------------|
|                               | 2020         | 2019          |
| <b>Autokosten</b>             |              |               |
| Brandstofkosten auto's        | 4.106        | 4.487         |
| Reparatie en onderhoud auto's | 1.860        | 2.039         |
| Verzekering auto's            | 1.265        | 1.106         |
| Motorrijtuigenbelasting       | 696          | 678           |
| Overige autokosten            | 1.372        | 1.698         |
|                               | <b>9.300</b> | <b>10.008</b> |

**Kantoorkosten**

|   | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|---|--------------|--------------|
|   | 2020         | 2019         |
| <b>Kantoorkosten</b>                    |              |              |
| Kantoorbenodigdheden                    | 251          | 216          |
| Porti                                   | 80           | 22           |
| Telefoon en internet                    | 1.678        | 1.262        |
| Kleine aanschaffingen kantoorinventaris | 1.161        | 0            |
| Contributies en abonnementen            | 189          | 25           |
| Incassokosten agv kantooractiviteiten   | 18           | 12           |
| Kosten automatisering                   | 1.701        | 1.458        |
| Overige kantoorkosten                   | -1           | 33           |
|   | <b>5.075</b> | <b>3.028</b> |

**Assurantielkosten**

|                            | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|----------------------------|--------------|--------------|
|                            | 2020         | 2019         |
| <b>Assurantielkosten</b>   |              |              |
| Overige assurantiepremie's | 1.388        | 1.477        |
|                            | <b>1.388</b> | <b>1.477</b> |

**Algemene kosten**

|                        | Verslag jaar | Vorig jaar |
|------------------------|--------------|------------|
|                        | 2020         | 2019       |
| <b>Algemene kosten</b> |              |            |
| Accountantskosten      | 843          | 2.495      |
| Bankkosten             | 387          | 3.331      |
| Betalingsverschillen   | -172         | -217       |

|  | Verslag jaar | Vorig jaar   |
|--|--------------|--------------|
|  | 2020         | 2019         |
|  | <b>1.058</b> | <b>5.609</b> |

## Financiële baten en lasten

|  | Verslag jaar   | Vorig jaar    |
|--|----------------|---------------|
|  | 2020           | 2019          |
| <b>Financiële baten en lasten</b>      |                |               |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 0              | 12            |
| Rentelasten en soortgelijke kosten     | 10.712         | 4.746         |
| Overige rentelasten                    | 377            | 495           |
|  | <b>-11.090</b> | <b>-5.229</b> |

## Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

|   | Verslag jaar | Vorig jaar |
|---|--------------|------------|
|   | 2020         | 2019       |
| <b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b> |              |            |
| Rentebaten bankrekeningen                     | 0            | 12         |
|   | <b>0</b>     | <b>12</b>  |

## Rentelasten en soortgelijke kosten

|   | Verslag jaar  | Vorig jaar   |
|---|---------------|--------------|
|   | 2020          | 2019         |
| <b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b> |               |              |
| Rentelasten financieringen                | 10.712        | 4.746        |
|   | <b>10.712</b> | <b>4.746</b> |

## Overige rentelasten

|                            | Verslag jaar | Vorig jaar |
|----------------------------|--------------|------------|
|                            | 2020         | 2019       |
| <b>Overige rentelasten</b> |              |            |
| Rente Lease Ford           | 377          | 495        |



| Verslag jaar | Vorig jaar |
|--------------|------------|
| 2020         | 2019       |
| <b>377</b>   | <b>495</b> |